



Lestijärven kunta / Kaustisen seutukunta  
Lestintie 39  
69440 LESTIJÄRVI

## TARJOUSPYYNTÖ

### **Rakennus- ja puualan verkostot ja niiden kehittäminen Kaustisen seutukunnassa (Kaustinen, Veteli, Halsua, Lestijärvi, Perho)**

Lestijärven kunnan Kaustisen seutukunnan hallinnoiman KASE Yrityskehitys -projektin yhtenä keskeisenä tavoitteena on etsiä Kaustisen seutukunnan alueen yrityksille uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä kehittää yrityksiä ja yritysten välisiä verkostoja siten, että yritysten toiminta turvataan ja ne kehittyvät vastaamaan uusiin haasteisiin ja mahdollisuuksiin. Yleisenä tavoitteena on alueen yritysten kilpailukyvyen kehittyminen.

Tarjouspyynnön kohteena olevan asiantuntijapalvelun tärkein tehtävä on alueen rakennus- ja puualan yritysten verkostojen kehittäminen ja/tai synnyttäminen siten, että alueen yritysten liiketoimintamahdollisuudet laajenevat, yritysten säilyvyys alueella turvataan ja alueen yritysten kasvun mahdollisuudet kyetään hyödyntämään.

Asiantuntijapalvelun ostajana toimii Lestijärven kunta Kaustisen seutukunta KASE Yrityskehitys -projekti.

#### **1. Tarjouspyyntö**

**Pyydämme tarjousta rakennus- ja puualan yritysten verkostojen kehittämisestä Kaustisen seutukunnassa seuraavasti:**

- 1)** Analyysit alueen rakennus- ja puualan yritysten verkostopotentialista (yrityskohtaisesti, verkostokohtaisesti sekä toimialakohtaisesti)
- 2)** Yritysten alkukartoitukset, tilanneselvitykset sekä yritysten yhteistyökäytänteiden selvittäminen
- 3)** Verkostostrategioiden luominen yrityksille ja/tai verkostoille yrityksen ja/tai verkoston tarpeen mukaan
  - a. alihankinta- ja kumppanuusstrategiat
  - b. asiakasstrategiat
  - c. muut yhteistyökumppanistrategiat
- 4)** Verkostokumppanien haku ja valintaan osallistuminen
  - a. alihankinta- ja muut tuotannolliset kumppanit
  - b. asiakkaat
  - c. muut yhteistyökumppanit (esimerkiksi hankintayhteistyö, t&k -yhteistyö)



- 5) Muut verkoston perustamissuunnitelmat ja uusien verkostojen käynnistysten konsultointi
- 6) Verkoston pelisääntöjen luominen ja verkoston strategian luominen erityisesti uusien verkostojen osalta
- 7) Verkoston toiminnan ja toimintajärjestelmien kehittäminen sekä uusien että olemassa olevien verkostojen osalta
- 8) Verkoston prosessien ja laadun kehittäminen (sekä uudet että olemassa olevat verkostot)
- 9) Uusien verkostomaisten liiketoimintamallien mahdollisuuksien selvittäminen ja ideointi
- 10) Alueellisen rakennus- ja puualan klusterin ideoiminen, kehittäminen, toiminnan aloittaminen ja vetäminen yhdessä alueen yrittäjien ja KASE Yrityskehitys -projektin kanssa
  - a. visio, strategiset tavoitteet
  - b. tärkeät alueelliset kehittämisteemat
  - c. organisoituminen

Asiantuntijapalvelun ensisijaisena tavoitteena on saada realistinen kuva rakennus- ja puualan verkostoista alueella ja luoda tämän jälkeen yritysten ja olemassa olevien yritysverkostojen kanssa visio, strategia, toimenpidesuunnitelma verkoston toiminnan kehittämiseksi. Suunnitelman tulee olla kirjallinen niin sanottu kehittämissuunnitelma joka käsittää sekä lyhyen tähtäimen toimenpiteet että pitkántähtäimen toimenpiteet toteuttajineen ja vastuutahoineen. Tämän jälkeen asiantuntija toteuttaa laadittua suunnitelmaa yhdessä yrityksen ja/tai verkoston kanssa.

Kaikkien toimenpiteiden tulee tähdätä joko uuden verkoston synnyttämiseen, uusien verkostokumppanien löytämiseen, verkoston toiminnan tehostamiseen ja laadun parantamiseen tai uusien liiketoimintamahdollisuuksien tai liiketoimintamallinen kehittymiseen verkostoitumisen avulla. Asiantuntijapalvelu luo ja tuottaa alueen yrityksille ja/tai verkostoille uusia verkostoja, verkostokumppaneita tai liiketoimintamalleja.

Asiantuntijapalvelun toinen keskeinen tavoite on rakennus- ja puualan alueellisen klusteritoiminnan alkuun saattaminen ja kehittäminen.

Asiantuntijatyö on kummankin keskeisen tavoitteen toteuttamisen osalta konkreettista päivittäistä työtä alueen rakennus- ja puualan yritysten, alueen yritysneuvojien ja KASE Yrityskehitys -projektin kanssa.

## 2. Ilmoitus ja hankintamenettely

Hankintamenettely on avoin. Ilmoitus tästä hankinnasta on tehty HILMAan. Lisäksi ilmoitus tästä hankinnasta on julkaistu [www.kase.fi](http://www.kase.fi) -portaalissa.

Tarjouksen antavan palveluntarjoajan tulee itse huolehtia siitä, että tämä tarjouspyyntö on kaikkien niiden henkilöiden käytössä, jotka vastaavat tarjousten laadinnasta.

### 3. Hankinnan kohde, laajuus ja dokumentointi

Pyydämme rakennus- ja puualan yritysten verkostojen kehittämistä Kaustisen seutukunnassa alustavasti seuraavassa laajuudessa:

- a. alueen yritysten verkostot ja verkostokumppanuuksien sekä verkostojen kehittäminen 30 – 50 työpäivää
- b. alueellisen rakennus- ja puualan klusterin rakentaminen 10 – 15 työpäivää

Lestijärven kunta Kaustisen seutukunta KASE Yrityskehitys -projekti ei kuitenkaan sitoudu tiettyyn hankintamäärään.

Asiantuntijapalvelu toteutetaan yhteistyössä Kaustisen seutukunnan KASE Yrityskehitys -projektin kanssa. Asiantuntijatyöstä syntyy myös väliraportit puolivuositain sekä loppuraportti, jonka työn toteuttaja luovuttaa tilaajalle viimeistään 27.2.2012 mennessä.

Asiantuntijatyön toteuttajan on eriteltävä kustannukset ja toimitettava niihin liittyvät EU -projektihallinnoinnin edellyttämät dokumentit, sekä muut esimerkiksi mahdollisiin matkoihin liittyvät dokumentit.

### 4. Tarjouksessa esitettävät tiedot

Tarjouksessa on esitettävä seuraavat alla luetellut tiedot.

- a) Tarjoavan yrityksen esittely
- b) Selvitykset:
  - Vastuuhenkilön/(-öiden) pätevyys sekä tarjouspyynnön mukaisen palvelun toteuttavan henkilöstön pätevyys
  - Osaaminen(vastuuhenkilö(-t) ja palvelun toteuttava henkilöstö) seuraavissa osa-alueissa:
    - o verkostojen ja verkostotoiminnan kehittäminen käytännössä
    - o verkostojen strategioiden luominen
    - o verkostojen perustaminen ja toiminnan käynnistäminen käytännössä
    - o uusien verkostokumppanien etsiminen, löytäminen ja kumppanuuksien synnyttäminen erityisesti rakennus- ja puualalla
    - o verkostojen toimintajärjestelmien, toimintatapojen, prosessien ja laadun kehittäminen
    - o klusterien kehittäminen

- Referenssit edellä mainituissa osa-alueissa sekä referenssit muista vastaavista asiantuntijapalveluista
  - Esitys toteutussuunnitelmasta
- c) Oma arvio työmäärästä ja tarkempi toteutusaikataulu
- d) Tarjouksen kokonaishinta ja siihen vaikuttavat tekijät yksilöitynä:
- työn arvioitu kokonaishinta
  - tuntihinta
  - matka-, majoitus- yms. kustannukset
  - muut mahdolliset kustannukset

## 5. Aikataulu

Asiantuntijapalvelua toteutetaan Kaustisen seutukunnassa vuoden 2011 aikana sekä mahdollisesti tammi – helmikuun 2012 aikana. Asiantuntijatyöstä laadittavan loppuraportin tulee olla valmis 27.2.2012 mennessä.

## 6. Valinta

Hyväksyttävän tarjouksen valinta ja palvelun hankinta perustuu kokonaistaloudellisesti edullisimpaan ratkaisuun. Mikäli tarjoaja ei jätä tarjousta määräaikaan mennessä, tarjousta ei käsitellä eikä hyväksytä.

Sellainen tarjous, jonka yhteydessä ei ole toimitettu kaikkia pyydettyjä todistuksia ja selvityksiä, ei vastaa sisällöltään tarjouspyyntöä. Pyydettyjen asiakirjojen toimittamatta jättäminen antaa perusteen tarjouksen hylkäämiselle.

Arviointi- ja valintakriteerit sekä niiden painoarvot valinnassa ovat:

1. Osaaminen kohdassa 4 esitetyissä osa-alueissa, painoarvo 30 % (maksimipisteet 6)
2. Referenssit vastaavista asiantuntijapalveluista, painoarvo 25 % (maksimipisteet 5)
3. Hinta, painoarvo 25 % (maksimipisteet 5)
4. Toimitusvarmuus ja toteutusaikataulu, painoarvo 20 % (maksimipisteet 4)

Lestijärven kunta Kaustisen seutukunta ja KASE Yrityskehitys -projekti pidättää itsellään oikeuden olla hyväksymättä mitään jätetyistä tarjouksista. Osatarjoukset huomioidaan. Hankinta voidaan jakaa kahteen tai useampaan osaan. Tarjoajan palveluita voidaan jatkossa käyttää myös muihin tätä tarjouspyyntöä vastaaviin KASE Yrityskehitys -projektin asiantuntijatehtäviin.

Tarjouksen antaneella taholla ei ole oikeutta vaatia tarjouksen tekemisestä korvausta.

Mahdollisista lisätöistä on sovittava tilaajan kanssa erikseen.

## 7. Tarjouksen jättöaika ja voimassaolo

Pyydämme toimittamaan tarjouksen maanantaihin **24.1.2011 klo 12.00** mennessä kirjallisesti osoitteeseen:

Lestijärven kunta Kaustisen seutukunta  
Lestintie 39  
69440 LESTIJÄRVI

Kuoreen merkintä:

”Rakennus- ja puualan verkostojen kehittäminen Kaustisen seutukunnassa”



Tarjous on allekirjoitettava. Tarjouksen antaja on vastuussa siitä, että tarjouksen on allekirjoittanut toimivaltainen henkilö/ nimenkirjoitusoikeuden omaava henkilö tarjouksen antavassa organisaatiossa.

Tarjouksen on oltava voimassa 27.2.2012 saakka.

Tarjouksessa on esitettävä seuraavat liitteet:

- Ote kaupparekisteristä tai yritys- ja yhteisötietojärjestelmästä (YTJ) (ei 3 kk vanhempi), verovelkatodistus sekä selvitys allekirjoitusoikeudesta

### 8. Tarjouksen laatimiskieli sekä sopimusta sovellettaessa käytettävä kieli

Tarjous tulee laatia suomenkielellä, joka on myös sopimusta sovellettaessa käytettävä kieli

### 9. Lisätietoja

Lisätietoja sähköpostitse [jarmo.finnila@kase.fi](mailto:jarmo.finnila@kase.fi).

Vetelissä 27.12.2010

**KAUSTISEN SEUTUKUNTA**  
Kase Yrityskehitys -projekti

Jarmo Finnilä  
Projektipäällikkö

