



Lestijärven kunta / Kaustisen seutukunta
Lestintie 39
69440 LESTIJÄRVI

TARJOUSPYYNTÖ

Metallialan verkostot ja niiden kehittäminen Kaustisen seutukunnassa (Kaustinen, Veteli, Halsua, Lestijärvi, Perho)

Lestijärven kunnan Kaustisen seutukunnan hallinnoiman KASE Yrityskehitys -projektin yhtenä keskeisenä tavoitteena on etsiä Kaustisen seutukunnan alueen yrityksille uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä kehittää yrityksiä ja yritysten välisiä verkostoja siten, että yritysten toiminta turvataan ja ne kehittyvät vastaamaan uusiin haasteisiin ja mahdollisuuksiin. Yleisenä tavoitteena on alueen yritysten kilpailukyvyn kehittyminen.

Tarjouspyynnön kohteena olevan asiantuntijapalvelun tärkein tehtävä on alueen metallialan yritysten verkostojen kehittäminen ja/tai synnyttäminen siten, että alueen yritysten liiketoimintamahdollisuudet laajenevat, yritysten säilyvyys alueella turvataan ja alueen yritysten kasvun mahdollisuudet kyetään hyödyntämään.

Asiantuntijapalvelun ostajana toimii Lestijärven kunta Kaustisen seutukunta KASE Yrityskehitys -projekti.

1. Tarjouspyyntö

Pyydämme tarjousta metallialan yritysten verkostojen kehittämisestä Kaustisen seutukunnassa seuraavasti:

- 1)** Analyysit alueen metallialan yritysten verkostopotentialista (yrityskohtaisesti, verkostokohtaisesti)
- 2)** Yritysten alkukartoitukset, tilanneselvitykset sekä yritysten yhteistyökäytänteiden selvittäminen
- 3)** Verkostostrategioiden luominen yrityksille ja/tai verkostoille yrityksen ja/tai verkoston tarpeen mukaan
 - a. alihankinta- ja kumppanuusstrategiat
 - b. asiakasstrategiat
 - c. muut yhteistyökumppanistrategiat
- 4)** Verkostokumppanien haku ja valintaan osallistuminen
 - a. alihankinta- ja muut tuotannolliset kumppanit
 - b. asiakkaat
 - c. muut yhteistyökumppanit (esimerkiksi hankintayhteistyö, t&k -yhteistyö)



- 5) Muut verkoston perustamissuunnitelmat ja uusien verkostojen käynnistysten konsultointi
- 6) Verkoston pelisääntöjen luominen ja verkoston strategian luominen erityisesti uusien verkostojen osalta
- 7) Verkoston toiminnan ja toimintajärjestelmien kehittäminen sekä uusien että olemassa olevien verkostojen osalta
- 8) Verkoston prosessien ja laadun kehittäminen (sekä uudet että olemassa olevat verkostot)
- 9) Uusien verkostomaisten liiketoimintamallien mahdollisuuksien selvittäminen ja ideointi
- 10) Tuotannollisen verkoston mahdollinen rakentaminen alueen yritysten perustalle (mahdollisuudet, mahdolliset tuotteet, toiminnan organisointi, toiminnan mahdollinen aloitus yhdessä verkostoyritysten kanssa)

Asiantuntijapalvelun ensisijaisena tavoitteena on saada realistinen kuva metallialan verkostoista alueella ja luoda tämän jälkeen yritysten ja olemassa olevien yritysverkostojen kanssa visio, strategia ja toimenpidesuunnitelma verkoston toiminnan kehittämiseksi. Suunnitelman tulee olla kirjallinen niin sanottu kehittämissuunnitelma joka käsittää sekä lyhyen tähtäimen toimenpiteet että pitkätähtäimen toimenpiteet toteuttajineen ja vastuutahoineen. Tämän jälkeen asiantuntija toteuttaa laadittua suunnitelmaa yhdessä yrityksen ja/tai verkoston kanssa.

Kaikkien toimenpiteiden tulee tähdätä joko uuden verkoston synnyttämiseen, uusien verkostokumppanien löytämiseen, verkoston toiminnan tehostamiseen ja laadun parantamiseen tai uusien liiketoimintamahdollisuuksien tai liiketoimintamallien kehittämiseen verkostoitumisen avulla. Asiantuntijapalvelu luo ja tuottaa alueen yrityksille ja/tai verkostoille uusia verkostoja, verkostokumppaneita tai liiketoimintamalleja.

Asiantuntijapalvelun toinen keskeinen tavoite on alueen metallialan yritysten tuotannollisen verkoston rakentamismahdollisuuksien selvittäminen ja tämän mahdollisen tuotantoverkoston toiminnan käynnistäminen ja ohjaus.

Asiantuntijatyö on kummankin keskeisen tavoitteen toteuttamisen osalta konkreettista päivittäistä työtä alueen metallialan yritysten, alueen yritysneuvojien ja KASE Yrityskehitys -projektin kanssa.

2. Ilmoitus ja hankintamenettely

Hankintamenettely on avoin. Ilmoitus tästä hankinnasta on tehty HILMAan. Lisäksi ilmoitus tästä hankinnasta on julkaistu www.kase.fi -portaalissa.

Tarjouksen antavan palveluntarjoajan tulee itse huolehtia siitä, että tämä tarjouspyyntö on kaikkien niiden henkilöiden käytössä, jotka vastaavat tarjousten laadinnasta.

3. Hankinnan kohde, laajuus ja dokumentointi

Pyydämme metallialan yritysten verkostojen kehittämistä Kaustisen seutukunnassa alustavasti seuraavassa laajuudessa:

- a. alueen yritysten verkostot ja verkostokumppanuuksien sekä verkostojen kehittäminen 15 – 25 työpäivää
- b. alueellisen tuotantoverkoston rakentaminen 5 – 10 työpäivää

Lestijärven kunta Kaustisen seutukunta KASE Yrityskehitys -projekti ei kuitenkaan sitoudu tiettyyn hankintamäärään.

Asiantuntijapalvelu toteutetaan yhteistyössä Kaustisen seutukunnan KASE Yrityskehitys -projektin kanssa. Asiantuntijatyöstä syntyy myös väliraportit puolivuositain sekä loppuraportti, jonka työn toteuttaja luovuttaa tilaajalle viimeistään 27.2.2012 mennessä.

Asiantuntijatyön toteuttajan on eriteltävä kustannukset ja toimitettava niihin liittyvät EU -projektihallinnoinnin edellyttämät dokumentit, sekä muut esimerkiksi mahdollisiin matkoihin liittyvät dokumentit.

4. Tarjouksessa esitettävät tiedot

Tarjouksessa on esitettävä seuraavat alla luetellut tiedot.

- a) Tarjoavan yrityksen esittely
- b) Selvitykset:
 - Vastuuhenkilön/(-öiden) pätevyys sekä tarjouspyynnön mukaisen palvelun toteuttavan henkilöstön pätevyys
 - Osaaminen(vastuuhenkilö(-t) ja palvelun toteuttava henkilöstö) seuraavissa osa-alueissa:
 - o verkostojen ja verkostotoiminnan kehittäminen käytännössä
 - o verkostojen strategioiden luominen
 - o verkostojen perustaminen ja toiminnan käynnistäminen käytännössä
 - o uusien verkostokumppanien etsiminen, löytäminen ja kumppanuuksien synnyttäminen erityisesti metallialalla
 - o verkostojen toimintajärjestelmien, toimintatapojen, prosessien ja laadun kehittäminen erityisesti metallialalla

- o tuotannollisen verkoston toiminnan kehittäminen ja käynnistäminen erityisesti metallialalla
 - Referenssit edellä mainituissa osa-alueissa sekä referenssit muista vastaavista asiantuntijapalveluista
 - Esitys toteutussuunnitelmasta
- c) Oma arvio työmäärästä ja tarkempi toteutusaikataulu
- d) Tarjouksen kokonaishinta ja siihen vaikuttavat tekijät yksilöitynä:
- työn arvioitu kokonaishinta
 - tuntihinta
 - matka-, majoitus- yms. kustannukset
 - muut mahdolliset kustannukset

5. Aikataulu

Asiantuntijapalvelua toteutetaan Kaustisen seutukunnassa vuoden 2011 aikana sekä mahdollisesti tammi – helmikuun 2012 aikana. Asiantuntijatyöstä laadittavan loppuraportin tulee olla valmis 27.2.2012 mennessä.

6. Valinta

Hyväksyttävän tarjouksen valinta ja palvelun hankinta perustuu kokonaistaloudellisesti edullisimpaan ratkaisuun. Mikäli tarjoaja ei jätä tarjousta määräaikaan mennessä, tarjousta ei käsitellä eikä hyväksytä.

Sellainen tarjous, jonka yhteydessä ei ole toimitettu kaikkia pyydettyjä todistuksia ja selvityksiä, ei vastaa sisällöltään tarjouspyyntöä. Pyydettyjen asiakirjojen toimittamatta jättäminen antaa perusteen tarjouksen hylkäämiselle.

Arviointi- ja valintakriteerit sekä niiden painoarvot valinnassa ovat:

1. Osaaminen kohdassa 4 esitetyissä osa-alueissa, painoarvo 30 % (maksimipisteet 6)
2. Referenssit vastaavista asiantuntijapalveluista, painoarvo 25 % (maksimipisteet 5)
3. Hinta, painoarvo 25 % (maksimipisteet 5)
4. Toimitusvarmuus ja toteutusaikataulu, painoarvo 20 % (maksimipisteet 4)

Lestijärven kunta Kaustisen seutukunta ja KASE Yrityskehitys -projekti pidättää itsellään oikeuden olla hyväksymättä mitään jätetyistä tarjouksista. Osatarjoukset huomioidaan. Hankinta voidaan jakaa kahteen tai useampaan osaan. Tarjoajan palveluita voidaan jatkossa käyttää myös muihin tätä tarjouspyyntöä vastaaviin KASE Yrityskehitys -projektin asiantuntijatehtäviin.

Tarjouksen antaneella taholla ei ole oikeutta vaatia tarjouksen tekemisestä korvausta.

Mahdollisista lisätöistä on sovittava tilaajan kanssa erikseen.

7. Tarjouksen jättöaika ja voimassaolo

Pyydämme toimittamaan tarjouksen maanantaihin **24.1.2011 klo 12.00** mennessä kirjallisesti osoitteen:

Lestijärven kunta Kaustisen seutukunta
Lestintie 39
69440 LESTIJÄRVI

Kuoreen merkintä:

”Metallialan verkostojen kehittäminen Kaustisen seutukunnassa”

Tarjous on allekirjoitettava. Tarjouksen antaja on vastuussa siitä, että tarjouksen on allekirjoittanut toimivaltainen henkilö/ nimenkirjoitusoikeuden omaava henkilö tarjouksen antavassa organisaatiossa.

Tarjouksen on oltava voimassa 27.2.2012 saakka.

Tarjouksessa on esitettävä seuraavat liitteet:

- Ote kaupparekisteristä tai yritys- ja yhteisötietojärjestelmästä (YTJ) (ei 3 kk vanhempi), verovelkatodistus sekä selvitys allekirjoitusoikeudesta

8. Tarjouksen laatimiskieli sekä sopimusta sovellettaessa käytettävä kieli

Tarjous tulee laatia suomenkielellä, joka on myös sopimusta sovellettaessa käytettävä kieli

9. Lisätietoja

Lisätietoja sähköpostitse jarmo.finnila@kase.fi.

Vetelissä 29.12.2010

KAUSTISEN SEUTUKUNTA
Kase Yrityskehitys -projekti

Jarmo Finnilä
Projektipäällikkö